

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



RELATÓRIO DE CONTROLO ORÇAMENTAL 2º TRIMESTRE

Órgãos Nacionais

EXERCÍCIO 2023

1. ENQUADRAMENTO

A Ordem dos Arquitectos é a Associação Pública representativa de todos os que exercem a profissão de arquiteto, em conformidade com o seu Estatuto, definido na Lei nº 113/2015 de 28 de Agosto, prosseguindo as atribuições de interesse público que lhe são cometidas.

A Ordem é uma pessoa coletiva sujeita a um regime de direito público no desempenho das suas tarefas públicas.

A Ordem tem personalidade jurídica e goza de autonomia administrativa, financeira, patrimonial e compreende os órgãos nacionais e regionais.

O Orçamento Geral da Ordem dos Arquitectos (OA) para o ano de 2023 considerou os custos e proveitos da estrutura, bem como as iniciativas plasmadas nos Planos de Atividades dos Órgãos Sociais, Nacionais e Regionais, de acordo com o disposto no Estatuto da OA.

A elaboração do Orçamento 2023 assenta no Protocolo de Repartição de Quotização da OA para o ano de 2023, bem como nos Princípios Orientadores para o Orçamento 2023, aprovados pelo Conselho Diretivo Nacional na 29ª Reunião Plenária de 15 de Junho de 2022. O Plano Geral de Atividades e Orçamento 2023 foi aprovado na sua versão retificada em Assembleia de Delegados de 20 de março de 2023.

Na sequência de reuniões de trabalho periódicas entre os Tesoureiros e os Serviços Administrativos e Financeiros da OA, o Orçamento Geral para o ano 2023 foi elaborado pelo Conselho Diretivo Nacional, com base nas Previsões Orçamentais enviadas pelos Conselhos Diretivos Regionais Norte, Centro, Lisboa e Vale do Tejo, Alentejo, Algarve, Madeira e Açores, conforme define o Estatuto da Ordem dos Arquitectos (EOA).

Os objetivos gerais da Ordem dos Arquitectos para o exercício de 2023, são:

- Cumprir os compromissos expressos no Estatuto e Planos de Atividades dos diferentes Órgãos;
- Aproximar os membros da Instituição;
- Assegurar a sustentabilidade da OA, através de uma otimização dos proveitos e custos da OA, no curto, médio e longo prazo;
- Melhorar continuamente os instrumentos e práticas de gestão;
- Melhorar os serviços prestados aos membros e perseguir um serviço de qualidade, através do Portal dos Arquitectos (Balcão Único da OA), Formação Certificada e Formação E-learning, Apoio Técnico e Jurídico à Prática Profissional e Concursos;
- Valorizar o património da Ordem e garantir uma gestão eficaz do mesmo;
- Implementação e monitorização da nova orgânica interna da instituição;
- Consolidação de um modelo de equilíbrio financeiro, como base a um crescimento sustentado da Ordem dos Arquitectos, não pondo em causa a sua solvabilidade a curto e longo prazo.

Consideram-se como atividades transversais da OA para o ano de 2023, a desenvolver pelo Conselho Diretivo Nacional (CDN), em articulação com os Conselhos Diretivos Regionais:

- 16º Congresso da Ordem dos Arquitectos – A realizar em Março de 2023, é necessário dar continuidade aos trabalhos de organização iniciados em 2022, sendo que se trata de uma iniciativa que ocorre trienalmente, organizada pelo CDN em colaboração com o Conselho Diretivo da região onde for realizado;
- Website Único – Enquanto Plataforma Única de Comunicação Digital da OA, adequada atual orgânica interna, deverá ser alimentada no seu quotidiano para a eficaz divulgação da atividade da instituição a nível nacional e regional;
- Novo Portal dos Arquitectos – Pretende-se continuar a desenvolver e melhorar os serviços prestados e a prestar aos Arquitectos, inserido na Plataforma Única de Comunicação, assumindo este portal como o verdadeiro Balcão Único Virtual da OA, que deverá ser lançado no início do primeiro trimestre de 2023. Implica a modernização do Portal dos Arquitectos, bem como a sua integração com os demais softwares de gestão da OA;
- Seguro de Responsabilidade Civil – Na sequência do concurso público lançado em finais de 2021, com vista à contratação de um seguro de responsabilidade civil e profissional para todos os membros ativos da OA, ampliando as coberturas e duplicando, a partir de janeiro de 2023, o capital de seguro passará de 25.000€ para 50.000€;
- Modernização e Regulação da Cédula Profissional – A OA disponibiliza um documento identificativo com a visualização através de código QR ou código de autenticação (no Portal dos Arquitectos), que permite verificar a situação profissional dos membros. Importa regular o uso desta cédula em regulamento próprio e monitorizar a sua eficácia;
- Observatório da Arquitetura – Tem como missão perceber, conhecer, identificar e tipificar a atividade dos membros da Ordem dos Arquitectos através de recolha sistemática de dados pertinentes da atividade dos Arquitectos, relevantes para a cartografia da profissão. Ao longo de 2023 proceder-se-á ao tratamento dos dados recolhidos e à sua aplicabilidade, bem como ao lançamento do inquérito para licenciados em arquitetura que não se encontram inscritos na OA;

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



- Arquitetura de Sistemas da OA – Pretende-se a modernização do parque informático da instituição no que ao hardware, arquitetura de redes entre as sedes da OA, armazenamento de dados, partilha e consulta de informação entre os serviços da OA diz respeito, modernização de uma central telefónica única, garantindo igualdade de condições tecnológicas a todos os funcionários da instituição;
- Modernização e parametrização dos Softwares de Gestão da OA adequando-os à nova orgânica da instituição;
- Avaliação do Cartão de Saúde – A OA disponibiliza desde 2020 um cartão de saúde a todos os membros que o requeiram: esta iniciativa representa um investimento anual de grande impacto no orçamento da OA, suportado por todos os membros, sem que todos entendam beneficiar deste serviço. No início do segundo trimestre de 2023 o contrato em vigor referente ao Cartão de Saúde termina. Pretende a Ordem dos Arquitectos proceder à contratação de um seguro de saúde de grupo, em regime contributivo, na ótica do utilizador-pagador, pelo que, importa o lançamento de um procedimento de contratação neste âmbito;
- Processo Eleitoral para o triénio 2023/2026 – Proceder à revisão e adequação do Regulamento da Eleição dos Órgãos Sociais e da Realização de Referendos, bem como procederá à organização do processo eleitoral para eleição dos Órgãos Sociais da Ordem dos Arquitectos;
- Coordenação da atividade geral da Ordem dos Arquitectos, colaborando com as sete Secções Regionais na procura da otimização dos serviços, na uniformização da prestação de serviços aos membros da OA, pugnando pelo equilíbrio e pela sustentabilidade financeira da instituição.

O presente documento pretende analisar a execução orçamental até ao 2º Trimestre do ano de 2023 dos Órgãos Nacionais da Ordem dos Arquitectos.

No Conselho Diretivo Nacional destacam-se como principais atividades:

No **Conselho Diretivo Nacional**, destacam-se como principais atividades:

- 16º Congresso da Ordem dos Arquitectos
- Observatório da Profissão
- Jornal dos Arquitectos – edição, impressão e expedição de 2 números
- Comemorações do Dia Mundial da Arquitetura
- Comemorações do Dia Nacional do Arquitecto
- Prémio Manuel Graça Dias – Seleção do Vencedor e Cerimónia de Entrega de Prémio
- Prémio Secil Edição 2023
- 3º Encontro Nacional dos Arquitectos a exercer na Função Pública
- Prémio do Colégio do Património Arquitectónico 2023
- Protocolo OA/Fundo Ambiental – Prémios e Formação
- Protocolo Política Nacional de Arquitetura e Paisagem /Fundo Ambiental
- Divulgação da norma NP4526
- Lançamento da Newsletter Agenda A-A

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



2. ANÁLISE JUSTIFICATIVA

O Plano Geral de Atividades e Orçamento da Ordem dos Arquitectos para o exercício de 2023 foi aprovado na sua versão retificada a 20 de março de 2023 na 16ª reunião da Assembleia de Delegados.

O resultado líquido negativo da atividade dos Órgãos Nacionais referente ao período de 1 de janeiro a 30 de Junho de 2023 ascendeu a **-99.713,86€** (noventa e nove mil, setecentos e treze euros e oitenta e seis cêntimos negativos).

Analisando cada um dos Centros de Custos é possível verificar como se chegou a este resultado.

01. Proventos de Estrutura

2º Trimestre 2023	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	618.903,89€	0,00€	618.903,89€
REAL EXECUTADO	604.615,55€	0,00€	604.615,55€
DESVIOS	-14.288,34€	0,00€	-14.288,34€

Face ao Orçamento verifica-se um desvio negativo de 14.288,34€. Relativamente à repartição de quotização expectável para o Conselho Diretivo Nacional registou-se menos 6.286,44€, a par com um menor registo de Joias face ao Orçamentado no valor de 36.532,50€, ou seja, menos 4.867,50€ do que o previsto.

A receita proveniente de taxas e emolumentos foi 4.680,00€ inferior ao estimado em sede de Orçamento.

02. Custos de Estrutura

2º Trimestre 2023	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00€	-104.182,30€	-104.182,30€
REAL EXECUTADO	0,00€	-118.121,95€	-118.121,95€
DESVIOS	0,00€	-13.939,65€	-13.939,65€

Face ao Orçamento verifica-se um desvio negativo de 13.939,65€. Esta diferença justifica-se pelo facto de muitos dos serviços de estrutura serem de pagamento único no início do ano e nesse sentido, estima-se que ao longo dos trimestres seguintes este desvio seja reduzido. Igualmente, houve aumento nos consumos de água e eletricidade, bem como de telecomunicações, justificado pela atualização dos preços face à inflação.

Neste centro de custo registam-se os gastos com os Recursos Humanos, Prestadores de Serviços e Fornecedores afetos à Estrutura em geral.

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



03. Órgãos Sociais

2º Trimestre 2023	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	17.850,00€	-176.338,61€	-158.488,61€
REAL EXECUTADO	24.393,30€	-285.531,49€	-261.138,19€
DESVIOS	6.543,30€	-109.192,88€	-102.649,58€

Face ao Orçamento verifica-se um desvio negativo de 102.649,58€. Esta diferença justifica-se em 96.167,04€ pelos custos com a organização do 16º Congresso dos Arquitectos terem sido superiores aos estimados e no período em análise não terem ainda sido registados todos os patrocínios que o evento registou. Para melhor análise das receitas e custos com o 16.º Congresso dos Arquitectos, o Conselho Diretivo Nacional apresentou na 46.ª Reunião Plenária o Relatório de Produção do evento onde detalhadamente se apresenta todos os recursos humanos, técnicos e financeiros associados a este Órgão.

O desvio apresentado na atividade da Assembleia de Delegados no valor de 6.607,11€ prende-se com a realização de reuniões deste órgão nas sedes das secções regionais, dando continuidade à política de proximidade que pautou o mandato.

O Conselho Diretivo Nacional reuniu no período em análise sempre em modo telemático. Neste centro de custo registam-se os custos com os 5 membros do CDN que compõem a Comissão Executiva, tendo-se registado no período em análise um gasto inferior ao estimado. Os custos com os demais membros eleitos deste órgão encontram-se registados nos Valores Comuns dos centros de custo dos pelouros que coordenam.

O desvio verificado com a atividade do Conselho Nacional de Disciplina é justificado pelo número de deslocações destes membros eleitos ao serviço da OA para exercício das competências deste órgão ter sido ligeiramente superior ao expectável.

As despesas referentes ao Conselho Fiscal prendem-se com os gastos com o Revisor Oficial de Contas referente ao período anterior e que apenas foram registadas já em 2023. As verbas deste centro de custo estão em conformidade com os orçamentos de 2022 e 2023.

Neste centro de custo registam-se os gastos com os Recursos Humanos, Prestadores de Serviços e Membros Eleitos afetos aos vários Órgãos Sociais.

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



04. Colégios

2º Trimestre 2023	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	3.500,00€	-9.500,00€	-6.000,00€
REAL EXECUTADO	15,00€	-1.742,10€	-1.727,10€
DESVIOS	-3.485,00€	7.757,90€	4.272,90€

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 4.272,90€. A OA tem ativos três Colégios: o Colégio do Urbanismo, o Colégio do Património Arquitectónico e o Colégio de Gestão, Direção e Fiscalização de Obra.

O Colégio do Urbanismo e o Colégio de Gestão, Direção e Fiscalização de Obras não registaram atividade que implicasse custos no decorrer do período em análise.

A atividade do Colégio do Património segue o previsto em Plano Geral de Atividades e Orçamento.

05. Estruturas Locais e Outras Atividades

2º Trimestre 2023	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00€	-2.900,00€	-2.900,00€
REAL EXECUTADO	0,00€	-3.196,31€	-3.196,31€
DESVIOS	0,00€	-296,31€	-296,31€

Face ao Orçamento verifica-se um desvio negativo de 296,31 €. Neste Centro de Custo, no âmbito da atividade dos Órgãos Nacionais, são consideradas as verbas relacionadas com o Provedor da Arquitetura e com Grupos de Trabalho que correspondem ao estimado.

06. Admissão

2º Trimestre 2023	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00€	0,00€	0,00€
REAL EXECUTADO	0,00€	0,00€	0,00€
DESVIOS	0,00€	0,00€	0,00€

As receitas e gastos afetos ao processo de Admissão à OA é assumida pelos Conselhos Diretivos Regionais, pelo que, este Centro de Custo não tem impacto na atividade dos Órgãos Nacionais.

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



07. Apoio ao Exercício da Profissão

2º Trimestre 2023	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00€	-65.273,55€	-65.273,55€
REAL EXECUTADO	0,00€	-60.386,31€	-60.386,31€
DESVIOS	0,00€	4.887,24€	4.887,24€

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 4.887,24€. Esta diferença deverá ser diluída ao longo do ano.

Durante o período em análise a OA teve um custo total de 60.166,61€ com o Seguro de Responsabilidade Civil, dos quais 18.049,98€ foram assumidos pelo CDN.

De recordar que em janeiro de 2023 entrou em vigor o novo Seguro de Responsabilidade Civil, com coberturas alargadas e com um aumento expressivo do capital seguro que passou de 25.000,00€ para 50.000,00€, disponibilizado gratuitamente a todos os membros efetivos da Ordem dos Arquitectos.

Durante o período em análise registaram-se um número residual de pedidos de Cédulas Profissionais face à estimativa prevista em Orçamento.

08. Formação e Valorização Profissional

2º Trimestre 2023	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	0,00€	-14.747,18€	-14.747,18€
REAL EXECUTADO	0,00€	-11.464,20€	-11.464,20€
DESVIOS	0,00€	3.282,98€	3.282,98€

As receitas e gastos afetos à Formação e Valorização Profissional da Ordem dos Arquitectos, de acordo com os Princípios Orientadores do Orçamento da OA 2023 são assumidos pelos Conselhos Diretivos Regionais, pelo que, este Centro de Custo não tem impacto na atividade dos Órgãos Nacionais.

Neste centro de custo registam-se os gastos com os Membros Eleitos afetos à Formação, tendo, no período em análise, ficado abaixo do valor orçamentado.

09. Premiação e Concursos

2º Trimestre 2023	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	25.000,00€	-52.962,60€	-27.962,60€
REAL EXECUTADO	0,00€	-22.300,77€	-22.300,77€
DESVIOS	-25.000,00€	30.661,83€	5.661,83€

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 5.661,83€. Durante o período em análise não se registou atividade no âmbito da premiação.

Neste centro de custo registam-se os gastos com os Recursos Humanos, Prestadores de Serviços e Membros Eleitos afetos à Premiação e Concursos.

10. Iniciativas e Projetos

2º Trimestre 2023	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	162.490,00€	-239.559,77€	-77.069,77€
REAL EXECUTADO	96.433,99€	-101.365,83€	-4.931,84€
DESVIOS	-66.056,01€	138.193,94€	72.137,93€

Face ao Orçamento verifica-se um desvio positivo de 72.137,93€.

No atual mandato o CDN designou 5 Comissões Técnicas: a Comissão Técnica da Habitação, a Comissão Técnica da Sustentabilidade (CTS), a Comissão Técnica da Transição Digital (CTTD), a Comissão Técnica das Acessibilidades (CTA) e a Comissão Técnica da Segurança Contra Incêndios (CTSCIE) em Edifícios. Durante o período em análise registaram-se 9.619,27€ de gastos com a atividade destas Comissões.

No âmbito dos patrocínios angariou-se um total de receitas no valor de 70.000,00€, dos quais 50.000€ referem-se a financiamento do Fundo Ambiental, tendo sido manifestamente inferior ao valor estimado em sede de orçamento. Esperamos recuperar este desvio ao longo do ano.

Embora se trate de uma iniciativa de premiação a atividade referente ao Prémio Primeira Obra Manuel Graça Dias – dst-OA foi lançado no mês de Outubro no âmbito das celebrações do Dia Mundial da Arquitetura e visa premiar os jovens arquitetos. Durante o período em análise esta iniciativa registou um total de 2.375,17€ de gastos.

No que se refere ao Observatório da Profissão, no período em análise, não foram registados gastos.

Em relação ao Cartão de Saúde, durante o período em análise, a OA registou um gasto no total de 30.225,28€, dos quais 9.067,58€ foram suportados pelo CDN. O Cartão de Saúde neste regime foi terminado a 31 de março de 2023. Por deliberação unânime no Conselho

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



Diretivo Nacional na sequência do trabalho desenvolvido pelo Grupo de Trabalho constituído para o efeito, avançou-se com a contratação por concurso público de um seguro de saúde em regime contributivo que entrou em vigor em Abril de 2023. A partir de Abril de 2023 o valor gasto com o seguro de saúde é exatamente o mesmo que é cobrado aos membros que requerem a sua ataivação.

Em relação ao E-mail Profissional este foi descontinuado em dezembro de 2022 na sequência de uma deliberação do Conselho Diretivo Nacional. Neste sentido, durante o período em análise, a OA não registou gastos com esta iniciativa.

Neste centro de custo registam-se os gastos com os Recursos Humanos, Prestadores de Serviços e Membros Eleitos afetos às Iniciativas e Projetos.

11. Intervenção Pública e Comunicação

2º Trimestre 2023	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	23.000,00€	-99.763,81€	-76.763,81€
REAL EXECUTADO	7.921,25€	-116.232,72€	-108.311,47€
DESVIOS	-15.078,75€	-16.468,91€	-31.547,66€

Face ao Orçamento verifica-se um desvio negativo de 31.547,66€.

Os desenvolvimentos do futuro Website único da OA demoraram mais do que era expectável e ficaram concluídos no segundo trimestre do ano de 2023. Há ainda muitas arestas para limar e todo um trabalho de migração de conteúdos de antigos sites que deverá ficar concluído até final do presente ano.

No âmbito do Jornal dos Arquitectos, no período em análise, registaram-se 75.907,09€ de gastos, o que é superior ao estimado para o período em análise. Verifica-se que foi obtido um valor de patrocínios 12.078,75€ inferior ao expectável, o que é, manifestamente, preocupante. O departamento de marketing, em conjunto com a equipa editorial, está a trabalhar no sentido de inverter esta tendência ao longo do ano.

Neste centro de custo registam-se os gastos com os Recursos Humanos, Prestadores de Serviços e Membros Eleitos afetos à Intervenção Pública e Comunicação.

12. Representação e Relações Externas

2º Trimestre 2023	RECEITAS	GASTOS	RESULTADO
ORÇAMENTO	1.500,00€	-49.707,33€	-48.207,33€
REAL EXECUTADO	0,00€	-67.206,31€	-67.206,31€

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



DESVIOS	-1.500,00€	-17.498,99€	-18.998,99€
---------	------------	-------------	-------------

Face ao Orçamento verifica-se um desvio negativo de 18.998,99€.

O total de gastos com quotização no âmbito da participação em organizações internacionais no período em análise foi de 36.282,36€. Este desvio será naturalmente diluído ao longo do ano, pois a o pagamento de quotização destas instituições ocorre em tranche única no primeiro trimestre.

Durante o período em análise a OA manteve a sua representação junto das várias instituições, nacionais e internacionais, sempre que possível através de presença telemática, reduzindo ao máximo as despesas de deslocações que totalizaram 2.918,13€, ou seja 15.081,87€ abaixo do valor estimado.

O desvio negativo de 8.031,34€ registado na Representação e Patrocínio Jurídico justifica-se pelo valor de honorários de advogados num processo litigioso que decorreu no âmbito da extinção de um posto de trabalho.

No âmbito da cobrança de quotização de anos anteriores pela via de contencioso recuperou-se no período em análise 185.957,83€ (refletido na rubrica de quotização), tendo a ordem suportado os custos com representação forense neste âmbito no valor de 10.412,73€.

Neste centro de custo registam-se os gastos com os Recursos Humanos, Prestadores de Serviços e Membros Eleitos afetos à Representação e Relações Externas.

Todos os valores presentes nos quadros anteriores são mais detalhados no **Mapa do Controlo Orçamental** que faz parte integrante deste Relatório, em estreita relação com o **Anexo 1** do Orçamento.

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



No período em análise, ou seja, a 30 de junho de 2023, a situação referente aos Membros da OA resume-se no seguinte quadro:

OA	Inscrição Ativa	Inscrição Suspensa	Isenção Quota	P.R.Q.	Estágio Profissional	Candidatos Outros Estados	Novos Membros
SR NRT	7.315	1.784	85	61	122	9	121
SR CTR	2.116	390	15	12	52	1	42
SR LVT	10.271	3.372	243	37	149	7	137
SR ALT	544	76	7	3	2	0	5
SR ALG	905	138	11	0	14	2	10
SR MAD	359	50	2	0	3	0	5
SR AZO	306	31	5	1	6	0	4
TOTAL	21.816	5.841	368	114	348	19	324

Promovendo a melhoria dos instrumentos de gestão da OA, demonstrando de forma transparente aquilo que é a atividade em todas as áreas de atuação, entendeu o CDN passar a detalhar os Relatórios de Controlo Orçamental com quadros comparativos que permitam a quantificar os desvios, positivos ou negativos, entre o estimado e executado, naquilo que em Orçamento é detalhado nos demais anexos do Relatório: Anexo 2 referente a investimento corrente, Anexo 3 referente a custos com Recursos Humanos e Anexo 4 referente a Atividades Específicas decorrentes do Plano de Atividades.

Os Plano Geral e Orçamento da Ordem dos Arquitectos dos anos 2021, 2022 e 2023 consideraram um Investimento Extraordinário a ser suportado pela verba disponível no Fundo de Reserva da OA que tem vindo a ser amplamente reforçado nos últimos três anos. No ano de 2023 não se estimou investimento corrente e como tal não existem valores registados nesse âmbito, em estreita relação com o **Anexo 2** do Orçamento.

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



No que se refere à análise dos gastos com Recursos Humanos, em estreita relação com o Anexo 3 do Orçamento, no período em análise e no que aos Órgãos Nacionais diz respeito, a situação resume-se nos seguintes quadros:

		2º Trimestre		
		Orçamento	Real	Desvio
CDN	Funcionários			
CDN				
CDN	CDN	-214 582,71 €	-195 920,93 €	18 661,78 €
CDN				
CDN	Prestadores Serviços			
CDN				
CDN	CDN	-32 317,96 €	-39 933,39 €	-7 615,43 €
CDN				
CDN	Eleitos - CDN / CDR			
CDN				
CDN	CDN	-114 835,33 €	-104 668,09 €	10 167,24 €

		2º Trimestre		
		Orçamento	Real	Desvio
CDN	Detalhe - Eleitos - CDN / CDR			
CDN	Membros Eleitos			
CDN	Presidente	-19 316 €	-9 150 €	10 166 €
CDN	Vice-Presidente	-15 804 €	-11 346 €	4 458 €
CDN	Tesoureiro	-12 640 €	-17 580 €	-4 939 €
CDN	Secretário	-15 449 €	-18 668 €	-3 219 €
CDN	Vogal	-9 831 €	-11 355 €	-1 524 €
CDN	Vogal	-9 831 €	-13 460 €	-3 628 €
CDN	Vogal	-9 831 €	-8 626 €	1 206 €
CDN	Vogal	-7 200 €	-4 968 €	2 232 €
CDN	Vogal	-9 831 €	-7 151 €	2 680 €
CDN	Conselho Diretivo	-109 735 €	-102 304 €	7 431 €
CDN	Despesas de Deslocação	-5 100 €	-2 364 €	2 736 €
CDN	Total	-114 835 €	-104 668 €	10 167 €

Verifica-se um desvio nos custos com o Tesoureiro e Secretário do CDN que pela natureza das suas funções, pelas iniciativas, atividades e pelouros que coordenam, exigiu uma maior dedicação por parte destes dois elementos no período em análise. Em especial, no período em análise ocorreu a organização do 16.º Congresso dos Arquitectos, o que exigiu destes dois elementos um esforço adicional. Este desvio negativo foi compensado pelo desvio positivo verificado nos restantes membros da Comissão Executiva. Paralelamente, verifica-se um desvio nos gastos com o vogal do CDN afeto à Comunicação, igualmente justificado pela dedicação excecional que o 16.º Congresso dos Arquitectos exigiu neste pelouro.

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



No que se refere à análise das receitas e gastos com as Iniciativas Específicas decorrentes dos Planos de Atividades, em estreita relação com o **Anexo 4** do Orçamento, no período em análise e no que aos Órgãos Nacionais diz respeito, teremos de considerar as Atividades transversais e depois as Atividades dos órgãos Nacionais.

Assim, a situação no que se refere às Atividades Transversais a todos os Órgãos Sociais da OA resume-se no seguinte quadro:

CDN	2º Trimestre				2º Trimestre				
	OA - Atividades Transversais				OA - Atividades Transversais				
	Receta				Gasto				
	Orçamento	Real	Desvio	Orçamento	Real	Desvio	Orçamento	Real	Desvio
CDN	0 €	0 €	0 €	-4 500 €	0 €	4 500 €			
CDN	0 €	0 €	0 €	-750 €	-11 €	739 €			
CDN	0 €	0 €	0 €	-3 922 €	-9 103 €	-5 181 €			
CDN	17 850 €	24 393 €	6 543 €	-20 400 €	-123 217 €	-102 817 €			
CDN	0 €	0 €	0 €	-2 250 €	-868 €	1 382 €			
CDN	0 €	0 €	0 €	-7 500 €	-469 €	7 031 €			
CDN	15 000 €	0 €	-15 000 €	-15 000 €	-9 531 €	-8 031 €			
CDN	30 000 €	6 262 €	-23 738 €	-30 000 €	0 €	30 000 €			
CDN	49 350 €	30 656 €	-18 694 €	-70 822 €	-143 199 €	-72 377 €			

A situação no que se refere às Atividades dos Órgãos Nacionais resume-se no seguinte quadro:

CDN	2º Trimestre				2º Trimestre				
	CDN				CDN				
	Receta				Gasto				
	Orçamento	Real	Desvio	Orçamento	Real	Desvio	Orçamento	Real	Desvio
CDN	2 500 €	0 €	-2 500 €	-2 500 €	0 €	2 500 €			
CDN	2 500 €	0 €	-2 500 €	-2 500 €	0 €	2 500 €			
CDN	0 €	0 €	0 €	-17 220 €	-16 878 €	342 €			
CDN	20 000 €	7 921 €	-12 079 €	-24 824 €	-32 198 €	-7 373 €			
CDN	0 €	0 €	0 €	-25 229 €	-26 831 €	-1 602 €			
CDN	15 000 €	0 €	-15 000 €	-15 000 €	0 €	15 000 €			
CDN	15 000 €	9 711 €	-5 289 €	0 €	0 €	0 €			
CDN	50 000 €	50 000 €	0 €	-50 000 €	-2 736 €	47 264 €			
CDN	25 000 €	0 €	-25 000 €	-25 000 €	0 €	25 000 €			
CDN	10 000 €	20 000 €	10 000 €	-10 000 €	-25 158 €	-15 158 €			
CDN	25 000 €	0 €	-25 000 €	-25 000 €	0 €	25 000 €			
CDN	0 €	0 €	0 €	-2 000 €	0 €	2 000 €			
CDN	0 €	0 €	0 €	-2 448 €	0 €	2 448 €			
CDN	0 €	0 €	0 €	-500 €	0 €	500 €			
CDN	0 €	0 €	0 €	-1 250 €	0 €	1 250 €			
CDN	0 €	0 €	0 €	-2 500 €	0 €	2 500 €			
CDN	0 €	0 €	0 €	-3 250 €	0 €	3 250 €			
CDN	2 500 €	0 €	-2 500 €	-2 500 €	-199 €	2 301 €			
CDN	0 €	0 €	0 €	-15 744 €	0 €	15 744 €			
CDN	3 500 €	15 €	-3 485 €	-3 500 €	-1 742 €	1 758 €			
CDN	0 €	0 €	0 €	-2 000 €	-2 975 €	-975 €			
CDN	3 000 €	0 €	-3 000 €	-2 750 €	-19 524 €	-16 774 €			
CDN	174 000 €	87 647 €	-86 353 €	-235 715 €	-128 241 €	107 474 €			
CDN	223 350 €	118 303 €	-105 047 €	-306 537 €	-271 440 €	35 097 €			

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



O Plano Geral e Orçamento da Ordem dos Arquitectos dos anos 2021, 2022 e 2023 consideraram um Investimento Extraordinário a ser suportado pela verba disponível no Fundo de Reserva da OA que tem vindo a ser amplamente reforçado nos últimos três anos. Nesse âmbito foram definidos investimentos no âmbito das Sedes da Ordem dos Arquitectos, na Renovação Tecnológica da instituição, no Website Único, no Balcão Único / Portal dos Arquitectos e na Premiação dos Recursos Humanos da Ordem dos Arquitectos. Os Relatórios de Controlo Orçamental têm-se referido apenas ao exercício dos Órgãos Nacionais ou Regionais e como tal não refletem a execução destes investimentos.

No que se refere aos Investimentos Extraordinários ao longo do atual triénio, estes são executados com utilização do Fundo Reserva, nas atividades e valores aprovados pelo Conselho Fiscal e pela Assembleia de Delegados, aquando da aprovação do Plano Geral de Atividades e Orçamento de 2021 e 2022. Assim, a situação no que se refere ao Investimento Extraordinário da OA, em estreita relação com o **Anexo 5** do Orçamento, resume-se nos seguintes quadros:

Fundo de Reserva da OA	Valor
Saldo a 1 Janeiro 2020	75 024,00 €
Reforço com Poupanças Regionais (Orçamento 2021)	45 000,00 €
Reforço com Resultados Transitados (Orçamento 2021)	550 000,00 €
Reforço com Resultado Exercício 2020	217 691,39 €
Reforço com Resultados 2021 (Relatório e Contas 2021)	457 512,76 €
Sub Total	1345 228,15 €
Investimento realizado	-816 774,08 €
Total a 31 de março de 2023	528 454,07 €

Investimento Extraordinário da OA	Orçamento	Realizado em 2021	Realizado em 2022	Realizado em 2023	Total Realizado
Sedes OA - 2021:					
Sede OA Lisboa - CDN + SR LVT	6 000,00 €	2 469,89 €	4 477,20 €	0,00 €	6 947,09 €
Sede OA Porto - SR NRT	3 000,00 €	0,00 €	0,00 €	5 768,20 €	5 768,20 €
Sede OA Aveiro - SR CTR	10 500,00 €	0,00 €	5 064,34 €	14 311,25 €	19 375,59 €
Sede OA Évora - SR ALT	10 500,00 €	7 557,67 €	9 897,59 €	0,00 €	17 455,26 €
Sede OA Faro - SR ALG	10 500,00 €	3 144,48 €	19 112,26 €	2 762,27 €	25 019,01 €
Sede OA Funchal - SR MAD	5 500,00 €	1 114,08 €	0,00 €	0,00 €	1 114,08 €
Sede OA Ponta Delgada - SR AZO	5 500,00 €	2 055,37 €	4 23,57 €	0,00 €	2 478,94 €
Total Sedes OA - 2021	51 500,00 €	16 341,49 €	38 974,96 €	22 841,72 €	78 158,17 €
Renovação Tecnológica	373 000,00 €	155 264,97 €	243 398,25 €	101 131,27 €	499 794,49 €
Balcão Único / Portal Arquitectos	175 000,00 €	12 300,00 €	42 773,25 €	108 909,74 €	163 982,99 €
Sedes OA - 2022:					
Obras manutenção Sede OA - Porto	48 000,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Obras manutenção Sede OA - Lisboa	50 200,00 €	0,00 €	14 700,00 €	0,00 €	14 700,00 €
Total Sedes OA - 2022	550 000,00 €	0,00 €	14 700,00 €	0,00 €	14 700,00 €
Premiação de Recursos Humanos	75 000,00 €	0,00 €	60 138,43 €	0,00 €	60 138,43 €
Total	1224 500,00 €	183 906,46 €	399 984,89 €	232 882,73 €	816 774,08 €

CONSELHO DIRECTIVO NACIONAL

Travessa do Carvalho, 23
1249-003 Lisboa, Portugal
T: +351 213 241 110

presidencia@ordemdosarquitectos.pt
www.arquitectos.pt
F: +351 213 241 101



4. CONCLUSÃO

Este relatório de Controlo Orçamental incide sobre o segundo trimestre de 2023, que acaba por ser já o segundo ano em que a nova orgânica da Ordem está efetivamente em funcionamento. É o segundo ano em que a Ordem funciona com base num novo Protocolo de Repartição de Quotização; este novo protocolo define a dotação 30% da quotização aos Órgãos Nacionais, o que representa uma redução de 5% face aos protocolos que vigoraram até 2020, ano em que se procedeu à alteração da orgânica institucional.

O Relatório de Controlo Orçamental, elaborado ao trimestre, é o instrumento de gestão que, periódica e regularmente, permite cruzar os Planos de Atividades dos Órgãos Nacionais e Regionais com o Orçamento Geral para o período. O presente Relatório permite concluir que o resultado do exercício dos órgãos nacionais no período em análise segue uma política de redução de custos e otimização dos recursos, mas demonstra igualmente um emagrecer, por vezes excessivo, das atividades, o que pode comprometer, a curto e médio prazo, o exercício digno das competências estatutárias da OA.

Este é um mandato marcado por profundas mudanças internas, por redefinição de praticamente todos serviços nacionais e regionais, por reorganização dos recursos humanos e técnicos e por um investimento extraordinário muito expressivo a vários níveis.

É o terceiro controlo de execução orçamental com um resultado negativo para os órgãos nacionais; este cenário, verificado também nalgumas estruturas regionais, deverá conduzir o CDN e demais órgãos sociais a uma reflexão estruturada sobre o necessário aumento da receita, seja a estrutural seja a que decorre de outras formas de angariação.

Reforça-se uma vez mais a necessidade de os tempos dos instrumentos de gestão, em especial dos controlos orçamentais, procurarem ser mais ajustados e próximos do prazo a que referem; só assim, em tempo útil, será permitido às direções analisarem a situação e atuarem com medidas corretivas que mitiguem os desvios verificados.

Um agradecimento à atual direção, nomeadamente aos sete Tesoureiros dos Conselhos Diretivos Regionais, pela disponibilidade, empenho e compromisso na procura de soluções para uma gestão justa e equilibrada da Ordem dos Arquitectos, a par com os funcionários e assessores dos Serviços e Administrativos e Financeiros da OA, pela dedicação e apoio na elaboração destes instrumentos de gestão e por diariamente aceitarem o desafio de refundar a Ordem dos Arquitectos.

Lisboa, 12 de setembro de 2023

Joana Seixas Nunes

Tesoureiro do Conselho Diretivo Nacional

Conselho Diretivo Nacional

CONTROLO ORÇAMENTAL - 2º Trimestre/2023 - DRAFT

ORÇAMENTO

REALIZADO

DESVIO

c.c.

Descrição

Recetas

Gastos

Resultado

Recetas

Gastos

Resultado

Recetas

Gastos

Resultado

RESULTADOS

815 460,14 €

-815 460,14 €

0,00 €

733 648,64 €

-833 362,50 €

-99 713,86 €

-81 811,50 €

-17 902,36 €

-99 713,86 €

PROJETOS DE ESTRUTURA

0101	Quotas	618 903,89 €	0,00 €	618 903,89 €
0102	Taxas de Inscrição / Jóias	41 400,00	0,00	41 400,00
0103	Certificação profissional	0,00	0,00	0,00
0104	Listagens / Bases de Dados	0,00	0,00	0,00
0105	Renditas e Alugueres	6 600,00	0,00	6 600,00
0106	Taxas, emolumentos e outras receitas	5 000,00	0,00	5 000,00

CUSTOS DE ESTRUTURA

0201	Instalações e Equipamentos e Serviços	0,00	-58 407,84	-58 407,84
0203	Despesas com o Pessoal	0,00	-45 774,46	-45 774,46

ORÇÃOS SOCIAIS

0301	Congresso	17 850,00 €	-17 6 338,61 €	-15 8 488,61 €
0302	Asssembleia Geral/Regional	0,00	-500,00	-500,00
0303	Asssembleia Delegados	0,00	-13 075,00	-13 075,00
0304	Conselhos Diretivos	0,00	-78 140,98	-78 140,98
0305	Conselhos Disciplina	0,00	-500,00	-500,00
0306	Conselho Fiscal	0,00	-1 743,53	-1 743,53
0307	Equipa de Apoio aos Órgãos Sociais	0,00	0,00	0,00
0398	Valores comuns	0,00	-58 897,21	-58 897,21

COLÉGIOS

0401	Colégio dos Arquitetos Urbanistas (CAU)	3 500,00	-2 000,00	-2 000,00
0402	Colégio do Património Arquitectónico (CPA)	0,00	-5 500,00	-5 500,00
0403	Colégio de Gestão, Direcção e Fiscalização Obras (COB)	0,00	-2 000,00	-2 000,00
0498	Valores comuns	0,00	0,00	0,00

ESTRUTURAS LOCAIS E OUTRAS ATIVIDADES

0501	Delegações e Núcleos	0,00	0,00	0,00
0502	Provedores	0,00	-2 900,00	-2 900,00
0503	Grupos de Trabalho	0,00	0,00	0,00
0598	Valores comuns	0,00	0,00	0,00

ADMISSÃO

0601	Processo e Formação em Estatuto e Deontologia	0,00	0,00	0,00
0602	Formação Profissional	0,00	0,00	0,00
0603	Reclamações	0,00	0,00	0,00
0698	Valores comuns	0,00	0,00	0,00

APÓIO AO EXERCÍCIO DA PROFISSÃO

0701	Apoio Jurídico	0,00	0,00	0,00
0702	Apoio Técnico	0,00	-40 304,98	-40 304,98
0703	Apoio sobre Deontologia e Disciplina	0,00	-6 000,00	-6 000,00
0704	Apoio à Gestão	0,00	0,00	0,00
0705	Biblioteca	0,00	0,00	0,00
0706	Seguro Responsabilidade Civil Profissional	0,00	-18 218,57	-18 218,57
0707	Partagens	0,00	0,00	0,00
0708	Cédula Profissional	0,00	-750,00	-750,00
0798	Valores comuns	0,00	0,00	0,00

FORMAÇÃO E VALORIZAÇÃO PROFISSIONAL

0801	Formação Contínua	0,00	0,00	0,00
0802	Ações técnicas de divulgação	0,00	0,00	0,00
0803	Plataforma E-Learning	0,00	0,00	0,00
0804	Formação E-learning	0,00	0,00	0,00
0898	Valores comuns	0,00	-14 747,18	-14 747,18

618 903,89 €

0,00 €

618 903,89 €

604 615,55 €

0,00 €

604 615,55 €

-14 288,34 €

0,00 €

-14 288,34 €

565 903,89

0,00

565 903,89

559 617,45

0,00

559 617,45

-6 286,44

0,00

-6 286,44

41 400,00

0,00

41 400,00

36 532,50

0,00

36 532,50

-4 867,50

0,00

-4 867,50

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

6 600,00

0,00

6 600,00

8 145,60

0,00

8 145,60

1 545,60

0,00

1 545,60

5 000,00

0,00

5 000,00

320,00

0,00

320,00

-4 680,00

0,00

-4 680,00

0,00 €

-104 182,30 €

-104 182,30 €

0,00 €

-118 121,95 €

-118 121,95 €

0,00 €

-13 939,65 €

-13 939,65 €

0,00

-58 407,84

-58 407,84

0,00

-77 643,38

-77 643,38

0,00

-19 235,54

-19 235,54

0,00

-45 774,46

-45 774,46

0,00

-40 478,57

-40 478,57

0,00

5 295,89

5 295,89

17 850,00 €

-17 6 338,61 €

-15 8 488,61 €

24 393,30

-285 531,49

-261 138,19 €

6 543,30 €

-109 192,88 €

-102 649,58 €

0,00

-500,00

-500,00

0,00

0,00

0,00

500,00

-96 167,04

-96 167,04

0,00

-13 075,00

-13 075,00

0,00

-19 682,11

-19 682,11

0,00

-6 607,11

-6 607,11

0,00

-78 140,98

-78 140,98

0,00

-70 463,21

-70 463,21

0,00

7 677,77

7 677,77

0,00

-500,00

-500,00

0,00

-1 675,63

-1 675,63

0,00

-1 175,63

-1 175,63

0,00

-1 743,53

-1 743,53

0,00

-3 289,95

-3 289,95

0,00

-1 546,43

-1 546,43

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00 €

0,00 €

0,00 €

0,00

0,00

0,00 €

0,00 €

0,00 €

0,00 €

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

0,00

-2 900,00

-2 900,00

0,00

-3 196,31

-3 196,31 €

0,00

-296,31 €

-296,31 €

0,00

0,00

Conselho Diretivo Nacional

CONTROLO ORÇAMENTAL - 2º Trimestre/2023 - DRAFT

ORÇAMENTO

REALIZADO

DESVIO

	PREMIAÇÃO E CONCURSOS	25 000,00 €	-52 962,60 €	-27 962,60 €	0,00	-22 300,77	-22 300,77 €	0,00	-25 000,00 €	30 661,83 €	5 661,83 €
0901	Premios Nacionais	25 000,00	-25 000,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	-25 000,00	25 000,00	0,00
0902	Premios Internacionais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0903	Concursos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
0998	Valores comuns	0,00	-27 962,60	-27 962,60	0,00	-22 300,77	-22 300,77	0,00	0,00	5 661,83	5 661,83
	INICIATIVAS E PROYECTOS	162 490,00 €	-239 559,77 €	-77 069,77 €	96 439,99	-101 965,93	-4 931,84 €	-66 056,01 €	138 199,94 €	72 137,93 €	
1001	Promoción da Arquitectura	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1002	Efemérides e Comemoracións	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1003	Iniciativas Específicas	107 500,00	-151 691,54	-44 191,54	70 000,00	-39 757,68	30 242,32	-37 500,00	111 939,86	74 439,86	
1004	Organización Interna	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1005	Eercicio da Profesión	15 000,00	0,00	15 000,00	9 711,00	0,00	9 711,00	-5 289,00	0,00	-5 289,00	
1006	Libros e Catálogos	0,00	0,00	0,00	122,55	122,55	122,55	122,55	0,00	122,55	
1007	Iniciativas Específicas - Norte 419	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1008	Sede OA Porto - Norte 41	9 990,00	-9 990,00	0,00	10 338,00	-7 106,35	3 231,65	348,00	2 883,65	3 231,65	
1009	Sede OA Lisboa	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1010	Pareceres jurídicos sobre Legislación	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1011	Portal dos Arquitectos	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1013	Germinación de Recepción Novos Membros	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1016	Cartão de Saúde	30 000,00	-33 921,75	-3 921,75	6 262,44	-9 103,09	-2 840,65	-23 737,56	24 818,66	1 081,10	
1017	Email Profissional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1098	Valores comuns	0,00	-43 956,48	-43 956,48	0,00	-45 998,71	-45 998,71	0,00	-1 442,24	-1 442,24	
	INTERVENÇÃO PÚBLICA E COMUNICAÇÃO	23 000,00 €	-99 763,81 €	-76 763,81 €	7 921,25	-116 232,72	-108 311,47 €	-15 078,75 €	-16 468,91 €	-31 547,66 €	
1101	Comunicação Digital	3 000,00	-19 674,19	-16 674,19	0,00	-31 044,69	-31 044,69	-3 000,00	-11 370,50	-14 370,50	
1102	Boletim Arquitectos / Newsletters	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1103	Jornal Arquitectos (JA)	20 000,00	-67 273,89	-47 273,89	7 921,25	-75 907,09	-67 985,84	-12 078,75	-8 633,20	-20 711,95	
1104	Merchandising	0,00	-700,00	-700,00	0,00	0,00	0,00	0,00	700,00	700,00	
1198	Valores comuns	0,00	-12 115,73	-12 115,73	0,00	-9 280,94	-9 280,94	0,00	2 834,79	2 834,79	
	REPRESENTAÇÃO E RELAÇÕES EXTERNAS	1 500,00 €	-49 707,33 €	-48 207,33 €	0,00	-67 206,31	-67 206,31 €	-1 500,00 €	-17 498,99 €	-18 998,99 €	
1201	Participação em Organizações Internacionais	0,00	-12 530,14	-12 530,14	0,00	-36 282,36	-36 282,36	0,00	-23 752,22	-23 752,22	
1202	Participação em Organizações Nacionais	0,00	-1 700,00	-1 700,00	0,00	-1 792,00	-1 792,00	0,00	-92,00	-92,00	
1203	Gastos/Ganhos em participações sociais	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
1204	Relações Institucionais	0,00	-18 000,00	-18 000,00	0,00	-2 918,13	-2 918,13	0,00	15 081,87	15 081,87	
1205	Representação e patrocínio jurídico	1 500,00	-1 500,00	0,00	0,00	-9 531,34	-9 531,34	-1 500,00	-8 031,34	-9 531,34	
1298	Valores Comuns	0,00	-15 977,19	-15 977,19	0,00	-16 682,48	-16 682,48	0,00	-705,29	-705,29	
9900	Provisões sobre quotas	-36 783,75 €	0,00 €	-36 783,75 €	0,00	0,00	0,00 €	36 783,75 €	0,00 €	36 783,75 €	
	datação/afectação de reservas	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	-32 464,53 €	-32 464,53 €	0,00	-32 464,53 €	-32 464,53 €	
9101	Fundo de Reserva	0,00	0,00	0,00	0,00	-32 464,53	-32 464,53	0,00	-32 464,53	-32 464,53	
9102	Fundo de Participação	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9103	Fundo de Reserva Regional	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9104	Outras reservas	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
	AJUSTAMENTOS	0,00 €	-525,00 €	-525,00 €	269,55	-13 349,98	-13 080,43 €	269,55 €	-12 824,98 €	-12 555,43 €	
9201	Amortizações	0,00	0,00	0,00	0,00	-13 058,83	-13 058,83	0,00	-13 058,83	-13 058,83	
9202	Provisões	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9203	Ganhos/Perdas Financeiros	0,00	-525,00	-525,00	195,12	-115,00	-115,00	0,00	410,00	410,00	
9204	Ganhos/Perdas Extraordinárias	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	195,12	195,12	0,00	195,12	
9207	Emprestimos CDN	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	
9206	Ajustamentos - de anos anteriores	0,00	0,00	0,00	74,43	-176,15	-101,72	74,43	-176,15	-101,72	